UVM GO! FORWARD

PLANEACIÓN Y GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

Aula Virtual

(96 horas)

Objetivo:

- Identifica, analizar y poner en práctica los criterios y herramientas que son indispensable para la gestión de proyectos en una organización bajo el enfoque ágil.

Dirigido a:

- Directores y gerentes generales; gerentes y directores de área, tanto de organizaciones públicas como privadas y profesionales interesados en aplicar el enfoque ágil en la gestión de proyectos.

Reconocimiento:

- Al finalizar tu programa recibirás:
  - **Diploma Digital UVM con validez curricular y tecnología Blockchain con código QR y de verificación.**

UVM GO! FORWARD

¿Por qué UVM?

60 años de experiencia académica, más de 150 programas educativos y más de 180 programas de excelencia a nivel nacional.

Adquieres conocimientos y habilidades esenciales aplicables de manera inmediata a tu actividad profesional.

Los profesores que imparten las Certificaciones y Diplomados siguen un modelo de enseñanza con ejemplos reales, pues cada uno de ellos es experto y reconocido en su campo.

Flexibilidad educativa que te permite estudiara tu ritmo, a cualquier hora y en cualquier lugar.

Los Diplomados y Certificaciones de UVM enriquecen tu CV y te posiciónan como el mejor candidato.

UVM GO! FORWARD

Al estudiar el programa podrás:

Aplicar con eficacia las metodologías ágiles para una gestión eficaz de tus proyectos.

Escalar la gestión ágil a otras áreas o unidades de negocio de tu organización.

Contar con herramientas para mejorar la eficacia de las operaciones de tu organización a través del enfoque ágil.

Identificar las mejores prácticas de gestión ágil para tu organización.

MÓDULOS

01 Agile project management.

1. Agile project management.
a. Definición
b. Beneficios
c. El Manifiesto Ágil
3. Las organizaciones ágiles
4. Marcos ágiles
a. Scrum
b. Kanban
c. Pensamiento lean
d. El modelo de desarrollo de sistemas dinámicos (DSDM)
e. Desarrollo orientado a las características (FDD)
f. Programación extrema (XP)
g. Crystal
5. El proceso de gestión de proyectos ágiles
6. Casos de éxito de organizaciones ágiles.

02 Scrum para la gestión ágil de pr oyectos.

1. Introducción
a. Qué es el scrum
b. Orígenes del scrum
c. Beneficios de utilizar el scrum
2. Conceptos principales
a. El marco del scrum
b. Principios del enfoque ágil
c. Esprints
d. Requisitos e historias del usuario
e. Backlog del proyecto
f. Estimación y velocidad
g. Deuda técnica
3. Roles
a. El dueño del proyecto
b. El scrummaster
c. El equipo del proyecto
d. Estructura del equipo del scrum
e. Gerentes
4. Planeación
a. Principios de planeación del scrum
b. Planeación multinivel
c. Planeación del portafolio
d. Conceptualización
e. Planeación de la liberación
5. Sprinting
a. Planeación del esprint
b. Ejecución del esprint
c. Revisión del esprint
d. Retrospectiva del esprint.

Los Diplomados, Certificaciones, Bootcamps y Cursos son programas de capacitación basados en las disposiciones de la NOM-035. Todos los programas cuentan con valor curricular ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social. Programas sujetos a mejora continua y a cambios sin previo aviso. Para más información, consulta el Reglamento Académico para Programas de Educación Continua, las políticas administrativas y la oferta completa de Diplomados, Certificaciones, Bootcamps y Cursos en el siguiente enlace electrónico: https://uvm.mx/oferta-academica/diplomados-certificaciones

03 El pensamiento esbelto y Kanban.

Parte I: El pensamiento esbelto

1. ¿En qué consiste el pensamiento esbelto?
2. ¿Cuáles son los objetivos del pensamiento esbelto?
3. Principios del pensamiento esbelto
4. Los siete tipos de desperdicio
5. Herramientas del pensamiento esbelto
6. Las 5S´s
7. Flujo continuo
8. El control +visual
9. Value stream map
10. Solución de problemas
11. Métricas del lean
12. Eventos Kaizen

Parte II: Kanban

1. El Kanban
   a. Definición
   b. Objetivos
   c. Beneficios
   d. Desventajas
2. El proceso de Kanban
3. El tablero de Kanban
4. El mapeo del flujo de valor
5. Las 7 cadencias del Kanban
6. Métricas.

04 La Implementación del Proyecto Ágil.

Parte I: Creación de un entorno ágil

1. La mentalidad ágil
2. El liderazgo de servicio
3. La integración del equipo

Parte II: Entregas en un entorno ágil

1. La constitución del proyecto y el equipo
2. Prácticas ágiles comunes
3. Solución de problemas para los desafíos del proyecto ágil
4. Métricas en proyectos ágiles

Parte III: Consideraciones organizacionales para la agilidad del proyecto

1. La gestión de cambios en la organización
2. La cultura organizacional
3. Adquisiciones y contratos
4. Prácticas del negocio
5. Coordinación y dependencias entre equipos múltiples (escalamiento)
6. La oficina de dirección de proyectos ágil
7. Estructura organizacional
8. Evolución de la organización.

Los Diplomados, Certificaciones, Bootcamps y Cursos son programas de capacitación basados en las disposiciones de la NOM-035. Todos los programas cuentan con valor curricular ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social. Programas sujetos a mejora continua y a cambios sin previo aviso. Para más información, consulta el Reglamento Académico para Programas de Educación Continua, las políticas administrativas y la oferta completa de Diplomados, Certificaciones, Bootcamps y Cursos en el siguiente enlace electrónico: https://uvm.mx/oferta-academica/diplomados-certificaciones

UVM GO! FORWARD

MÓDULOS

05 Desarrollo de Competencias para la Dirección de Proyectos Ágiles.

1. ¿Qué competencias son requeridas para la gestión efectiva de un proyecto ágil?
2. Liderazgo orientado al servicio
3. La comunicación interpersonal y grupal
4. Negociación
5. Análisis de problemas y toma de decisiones
6. Administración del tiempo
7. Manejo de juntas de trabajo
8. Mentoring
9. Coaching
10. Trabajo en equipo
11. Equipos autoridigidos.

06 Escalamiento de la metodología ágil en una organización.

1. Introducción

a. ¿En qué consiste el escalamiento de la metodología ágil?

b. Marcos de escalamiento ágil

c. ¿Cuándo se utiliza el escalamiento de métodos ágiles?

2. Marcos de escalamiento

a. Scaled Agile Framework (SAFe)

b. LeSS (Large-Scale Scrum)

c. Entrega agile disciplinada (DAD)

3. Herramientas para mejorar el escalamiento

4. Siete principios fundamentales para practicar la metodología ágil a escala.

Los Diplomados, Certificaciones, Bootcamps y Cursos son programas de capacitación basados en las disposiciones de la NOM-035. Todos los programas cuentan con valor curricular ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social. Programas sujetos a mejora continua y a cambios sin previo aviso. Para más información, consulta el Reglamento Académico para Programas de Educación Continua, las políticas administrativas y la oferta completa de Diplomados, Certificaciones, Bootcamps y Cursos en el siguiente enlace electrónico: https://uvm.mx/oferta-academica/diplomados-certificaciones

UVM GO! FORWARD

Beneficios de la modalidad

Clases en vivo, actividades interactivas y casos prácticos. Puedes interactuar con profesores y otros alumnos para tener una experiencia más enriquecedora.

Networking. Tienes la oportunidad de construir una red de contactos profesionales con otras personas que tienen intereses similares o se desempeñan en el mismo ámbito.

Estudia a tu ritmo. Consulta todas las sesiones grabadas en el horario que más te convenga.

Aplica lo que aprendas de forma inmediata.

Nota: Si no asistes a las sesiones en vivo con el profesor en las fechas y horarios establecidos, tendrás 30 días naturales para ver completa la grabación de la clase en Teams® y realizar la actividad asignada para que acredites el módulo.

UVM GO! FORWARD

SÉ PARTE DE LA UVM

@uvmmx

uvm

@uvmmx

uvm.mx