

Educación  
CONTINUA | UVM

DIPLOMADO

# Planeación y Gestión Ágil de Proyectos

Aula Virtual | 96 horas

# Objetivo

- Identificar, analizar y poner en práctica los criterios y herramientas que son indispensable para la gestión de proyectos en una organización bajo el enfoque ágil.

# ¿Qué aprenderás?

- Aplicar con eficacia las metodologías ágiles para una gestión eficaz de tus proyectos.
- Escalar la gestión ágil a otras áreas o unidades de negocio de tu organización.
- Contar con herramientas para mejorar la eficacia de las operaciones de tu organización a través del enfoque ágil.
- Identificar las mejores prácticas de gestión ágil para tu organización.

# Este curso esta dirigido a ...

- Directores y gerentes generales; gerentes y directores de área, tanto de organizaciones públicas como privadas y profesionales interesados en aplicar el enfoque ágil en la gestión de proyectos.

# MÓDULOS

## 01 Agile project management

Identificar, analizar y poner en práctica las herramientas de agile project management en forma efectiva.

1. Agile project management
  - Definición
  - Beneficios
  - El Manifiesto Ágil
2. Las organizaciones ágiles
3. Marcos ágiles
  - Scrum
  - Kanban
  - Pensamiento lean
- El modelo de desarrollo de sistemas dinámicos (DSDM)
- Desarrollo orientado a las características (FDD)
- Programación extrema (XP)
- Crystal
4. El proceso de gestión de proyectos ágiles
5. Casos de éxito de organizaciones ágiles

## 02 Scrum para la gestión ágil de proyectos

Identificar, analizar y poner en práctica las herramientas necesarias para la gestión ágil de proyectos bajo el enfoque de Scrum.

1. 1. Introducción
  - Qué es el scrum
  - Orígenes del scrum
  - Beneficios de utilizar el scrum
2. 2. Conceptos principales
  - El marco del scrum
  - Principios del enfoque ágil
  - Esprints
  - Requisitos e historias del usuario
  - Backlog del proyecto
  - Estimación y velocidad
  - Deuda técnica
3. Roles
  - El dueño del proyecto
  - El scrummaster
- El equipo del proyecto
- Estructura del equipo del scrum
- Gerentes
4. Planeación
  - Principios de planeación del scrum
  - Planeación multinivel
  - Planeación del portafolio
  - Conceptualización
  - Planeación de la liberación
5. Sprinting
  - Planeación del esprint
  - Ejecución del esprint
  - Revisión del esprint
  - Retrospectiva del esprint

# MÓDULOS

## 03 El pensamiento esbelto y Kanban

Identificar y poner en práctica los conceptos y herramientas lean y Kanban para la gestión de un proyecto ágil.

### Parte I: El pensamiento esbelto

1. ¿En qué consiste el pensamiento esbelto?
2. ¿Cuáles son los objetivos del pensamiento esbelto?
3. Principios del pensamiento esbelto
4. Los siete tipos de desperdicio
5. Herramientas del pensamiento esbelto
6. Las 5S's
7. Flujo continuo
8. El control +visual
9. Value stream map
10. Solución de problemas
11. Métricas del lean
12. Eventos Kaizen

### Parte II: Kanban

1. El Kanban
  - Definición
  - Objetivos
  - Beneficios
  - Desventajas
2. El proceso de Kanban
3. El tablero de Kanban
4. El mapeo del flujo de valor
5. Las 7 cadencias del Kanban
6. Métricas

## 04 La Implementación del Proyecto Ágil

### Parte I: Creación de un entorno ágil

1. La mentalidad ágil
2. El liderazgo de servicio
3. La integración del equipo

### Parte II: Entregas en un entorno ágil

1. La constitución del proyecto y el equipo
2. Prácticas ágiles comunes
3. Solución de problemas para los desafíos del proyecto ágil
4. Métricas en proyectos ágiles

### Parte III: Consideraciones organizacionales para la agilidad del proyecto

1. La gestión de cambios en la organización
2. La cultura organizacional
3. Adquisiciones y contratos
4. Prácticas del negocio
5. Coordinación y dependencias entre equipos múltiples (escalamiento)
6. La oficina de dirección de proyectos ágil
7. Estructura organizacional
8. Evolución de la organización

# MÓDULOS

## 05 Desarrollo de Competencias para la Dirección de Proyectos Ágiles

Identificar y poner en práctica las competencias requeridas para la gestión de un proyecto bajo el enfoque.

1. ¿Qué competencias son requeridas para la gestión efectiva de un proyecto ágil?
2. Liderazgo orientado al servicio
3. La comunicación interpersonal y grupal
4. Negociación
5. Análisis de problemas y toma de decisiones
6. Administración del tiempo
7. Manejo de juntas de trabajo
8. Mentoring
9. Coaching
10. Trabajo en equipo
11. Equipos autoridigidos

## 06 Escalamiento de la metodología ágil en una organización

1. Introducción
  - ¿En qué consiste el escalamiento de la metodología ágil?
  - Marcos de escalamiento ágil
  - ¿Cuándo se utiliza el escalamiento de métodos ágiles?
2. Marcos de escalamiento
  - Scaled Agile Framework (SAFe)
  - LeSS (Large-Scale Scrum)
  - Entrega agile disciplinada (DAD)
3. Herramientas para mejorar el escalamiento
4. Siete principios fundamentales para practicar la metodología ágil a escala

**Educación  
CONTINUA** | **UVM**

**uvm.mx**