

Educación  
CONTINUA

UVM

**Diplomado**

**Gestión Efectiva** de  
Proyectos para la Industria  
de la Construcción

Presencial | 96 horas

## Objetivo

- Los participantes aprenderán las mejores prácticas en administración de proyectos de acuerdo a los estándares del PMI® y el anexo de la construcción para evaluar, desarrollar y dirigir proyectos de construcción, utilizando eficazmente las herramientas de administración para la planeación, control y evaluación de los procesos durante la ejecución de obras.

## Beneficios

- Los participantes contarán con los conocimientos fundamentales para la administración de proyectos efectiva para los proyectos de construcción y gestión de obra.
- Los participantes desarrollarán habilidades de liderazgo para el manejo de equipos de trabajo en la construcción.
- Los participantes deberán desarrollar un proyecto aplicando los conocimientos adquiridos durante el diplomado.
- Los participantes obtendrán un reconocimiento por parte de UVM que avale su nivel de conocimientos en la administración y gestión de la construcción.
- Enfoque orientado 100% a las buenas prácticas propuestas por PMI® respecto a la gestión de proyectos considerando el ámbito de la construcción.

## Este programa esta dirigido a ...

- Personas encargadas de dirigir, coordinar o trabajar en proyectos de construcción.

# MÓDULOS

## 01

### Fundamentos en administración de proyectos

Sensibilizarse para analizar los retos que enfrenta la abogacía ante el entorno digital, así como los desafíos que representa para el poder judicial la revolución tecnológica.

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Conceptos de administración de proyectos</li> <li>2. El Administrador de proyectos para la construcción</li> <li>3. Cultura y estructura organizacional</li> <li>4. Teoría de restricciones y su aplicación a proyectos de construcción.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>5. ¿Qué es la teoría de las restricciones?</li> <li>6. Grupo de proceso Inicio               <ul style="list-style-type: none"> <li>Administración de la Integración</li> <li>Creación del Project Charter</li> <li>Administración de los Interesados</li> <li>Identificar interesados</li> </ul> </li> </ol> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 02

### Planeación, Ejecución, Monitoreo y Control de Proyectos en la construcción

Desarrollar técnicas de planeación y aplicación de métodos de control como el valor ganado.

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planeación del proyecto           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acordando los protocolos para la gestión del proyecto.</li> <li>- Definiendo el alcance y la gestión de requerimientos</li> <li>- Desarrollando el cronograma con base a la disponibilidad de recursos</li> <li>- Estableciendo el presupuesto fuentes de financiamiento para el proyecto</li> </ul> </li> <li>2. La Ejecución del proyecto.           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dirigir al equipo de trabajo</li> <li>- Realizar el aseguramiento de calidad</li> <li>- Gestionar las comunicaciones</li> <li>- Efectuar las adquisiciones</li> <li>- Actividades clave durante la ejecución</li> </ul> </li> <li>3. El Monitoreo y Control</li> </ol> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorear y controlar el trabajo del proyecto</li> <li>- Control integrador de cambios</li> <li>- Validación el alcance</li> <li>- Control del alcance, cronograma y presupuesto</li> <li>- Gestión del valor ganado           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Índices de desempeño del presupuesto y el cronograma (SPI / CPI)</li> <li>- Interpretación de la Curva-S</li> <li>- Indicadores de control de presupuestos</li> </ul> </li> <li>- Controlar la calidad</li> <li>- Propósito el cierre</li> <li>- Cerrar adquisiciones</li> <li>- Cerrar el proyecto</li> </ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# MÓDULOS

## 03 Aplicación del anexo de la construcción de PMI®

Entender las buenas prácticas propuestas por PMI® respecto a la industria de la construcción.

1. Gestión de la Seguridad
2. Gestión del Medio Ambiente
3. Gestión de las Finanzas
4. Gestión de los Reclamos y Garantías

## 04 Generación de cronogramas (software)

Desarrollo de cronogramas de trabajo para las obras de construcción y seguimiento de proyectos.

1. Desarrollo de calendarios de trabajo
  - Configurando calendarios y jornadas laborales
  - Definición de tareas
  - Creación de base de datos de recursos
  - Aplicación de dependencias
  - Conociendo los tipos de tareas
2. Monitoreo, control y generación de reportes.
3. Configuración de campos personalizados
  - Condicionamiento por el esfuerzo
  - Asignación de recursos
  - Resolviendo sobreasignaciones
  - La línea base
  - Ruta crítica

## 05 Rehabilitación de Edificaciones

Desarrollo de cronogramas de trabajo para las obras de construcción y seguimiento de proyectos.

1. Intervención en edificios y sitios patrimoniales
2. Materiales, sistemas y procedimientos constructivos para la rehabilitación de edificaciones.

# MÓDULOS

## 06 Factor de liderazgo

Desarrollar habilidades de liderazgo para el manejo de los equipos de trabajo en la construcción.

1. Cualidades de un líder.
2. Valores, valoraciones y virtudes.
3. Cambio de paradigma.
4. Estilos de liderazgo.
5. Responsabilidades del líder.
  - Código de ética
  - Honestidad
6. Toma de decisiones y resolución de conflictos
7. Motivando al equipo de trabajo
- Responsabilidad
- Respeto
- Equidad

## 07 Consideraciones legales para la construcción

El participante analizará y estudiará en forma global los conceptos jurídicos, teóricos, prácticos de los contratos, partiendo de un estándar general para aplicar de forma particular al contrato de obra en empresas de proyectos de infraestructura. Lo más importante en el desarrollo de este curso es que el asistente desarrolle el nivel de conocimiento que se tiene sobre este tema.

En el presente curso se analizará el uso de los conceptos y disposiciones legales, normativas y administrativas para llevar a cabo los procedimientos de desarrollo de los contratos de obra con la finalidad de disminuir la recurrencia de las observaciones durante el proceso de ejecución de contratos en proyectos de infraestructura de estándar nacional e internacional, así como la presencia de barreras

1. Contratos
  - Introducción a los Contratos
  - Estructura general de los contratos
    - Partes, antecedentes, declaraciones, cláusulas
  - Manejo de anexos técnicos u operacionales
  - Fundamento jurídico
    - Código civil federal
    - Código de procedimientos civiles
2. Contratos Civiles
  - Elementos de existencia y requisitos de validez
  - Promesa de contrato
  - Código fiscal de la federación
  - Análisis leyes mercantiles
  - Código de comercio
  - Homologación y tratamiento con respecto al Common Law

# MÓDULOS

- Contratos traslativos de dominio: compraventa, donación
  - Contratos traslativos de uso, disfrute y goce: arrendamiento, comodato, renta vitalicia, etc
  - Contrato prestación de servicios
  - Contratos de garantía.
  - Contratos asociativos.
  - Contratos de cesión de derechos y deudas.
3. Contratos Internacionales.
- Contratación internacional: marco jurídico, derechos de los contratos en el Common Law, conflictos de leyes y competencia
  - Comisión de Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional.
  - Cámara de comercio internacional
  - Principios de Derecho Europeo de los Contratos.
  - Contratos mercantiles internacionales.
4. Contratos para industria de construcción
- Marco Legal
  - Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y estándares internacionales
  - Análisis Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con el Mismo
  - Código Civil Federal
  - Reglamento para Trabajadores de la Industria de la Construcción por Obra o Tiempo Determinado
  - Common Law
  - Contratos de obra y tipo de obra
  - Modalidades en cuanto al precio
    - Por ajuste alzado
    - Por precios unitarios
    - Precio mixto
  - Modalidades en cuanto al alcance:
    - EPC (ingeniería, procura y construcción),
    - Llave en mano
    - Para propósito específico
    - Combinaciones más usuales: EPC - turn key - lump sum
5. Modelos de contrato de construcción FIDIC estándar internacional:
- Red Book: Contrato de construcción
  - Yellow Book: Contrato de proyecto y de obra
  - Silver Book: Contrato llave en mano
6. Administración del presupuesto.
- Presupuesto de obra, impuestos y contribuciones
  - Registro de obra ante el IMSS (SATIC – SIROC)
  - Explosión de insumos. Costo directo: materiales, herramienta, equipo y mano de obra. Costo indirecto: financiamiento y utilidad.
  - Impuestos y contribuciones
7. Reclamos contractuales
- Identificación de los elementos que producen las controversias en contratos de la industria de la construcción
  - Análisis de reclamos durante el desarrollo de contratos de construcción
  - Rescisión, jurisdicción y competencia
  - Arbitraje vs justicia local.

# Beneficios de estudiar un diplomado



## Temas actualizados y de vanguardia

Con gran capacidad de actualización y reinención al ser de una duración más corta que otros posgrados, un diplomado te ofrece una capacitación enfocada en temas relevantes y de alta demanda para el mercado laboral.



## Capitaliza lo aprendido

El alto enfoque práctico y estratégico de un Diplomado hace que cada módulo sea aplicable desde el primer día en tus actividades profesionales y desarrollo personal.



## Mejora tus oportunidades laborales

Enriquece tu CV especializándote y posíciónate como el mejor candidato.



## Networking

No solo compartirás salón de clases con buenos compañeros, también con excelentes profesionistas con los que podrás compartir puntos de vista, tips e incluso oportunidades de negocio.



## Profesores con más 15 años en experiencia profesional

Toma clases de la mano de expertos en su disciplina con amplia experiencia compartiendo su conocimiento y trabajando en las mejores empresas nacionales e internacionales.

# Beneficios de estudiar un diplomado



## Duración

La duración promedio de un Diplomado o Certificación es de 4 a 6 meses, así podrás aplicar lo aprendido muy rápidamente y seguir creciendo profesionalmente.



## Diploma

Todos nuestros Diplomados y Certificaciones tienen validez curricular.



## Beneficios de la modalidad presencial

- Sesiones los fines de semana:  
Despreocúpate por hacer un hueco en tu agenda, toma clases los sábados dos veces por mes. Así tendrás más tiempo disponible para tus actividades.

**Educación  
CONTINUA** | **UVM**

**uvm.mx**