

Educación
CONTINUA

UVM

Diplomado

Administración de Proyectos
Aplicada a la Industria
de la Construcción

Aula Virtual | 6 meses

Objetivo

- Los participantes aprenderán las mejores prácticas en administración de proyectos de acuerdo a los estándares del PMI® y el anexo de la construcción para evaluar, desarrollar y dirigir proyectos de construcción, utilizando eficazmente las herramientas de administración para la planeación, control y evaluación de los procesos durante la ejecución de obras.

Beneficios y aprendizajes

- Contarás con los conocimientos fundamentales para la administración de proyectos efectiva para los proyectos de construcción y gestión de obra.
- Desarrollarás habilidades de liderazgo para el manejo de equipos de trabajo en la construcción.
- Entregarás un proyecto aplicando los conocimientos adquiridos durante el diplomado.
- Obtendrás un reconocimiento por parte de UVM que avale tu nivel de conocimientos en la administración y gestión de la construcción.

¿A quién va dirigido este programa?

- Personas encargadas de dirigir, coordinar o trabajar en proyectos de construcción.

MÓDULOS

01

Planeación, ejecución, monitoreo y control de proyectos en la construcción

Objetivo: desarrollar técnicas de planeación y aplicación de métodos de control como el valor ganado.

1. Planeación del proyecto
 - a. Acordando los protocolos para la gestión del proyecto.
 - b. Definiendo el alcance y la gestión de requerimientos
 - c. Desarrollando el cronograma con base a la disponibilidad de recursos
 - d. Estableciendo el presupuesto y fuentes de financiamiento
2. La Ejecución del proyecto.
 - a. Dirigir al equipo de trabajo
 - b. Realizar el aseguramiento de calidad
 - c. Gestionar las comunicaciones
 - d. Efectuar las adquisiciones
 - e. Actividades clave durante la ejecución
3. El Monitoreo y Control
 - a. Monitorear y controlar el trabajo del proyecto
 - b. Control integrador de cambios
 - c. Validación el alcance
 - d. Control del alcance, cronograma y presupuesto
 - e. Gestión del valor ganado
 - i. Índices de desempeño del presupuesto (SPI / CPI)
 - ii. Interpretación de la Curva-S
 - iii. Indicadores de control de presupuestos
 - f. Controlar la calidad
4.
 - a. Propósito el cierre
 - b. Cerrar adquisiciones
 - c. Cerrar el proyecto

02

Aplicación del anexo de la construcción de PMI®

Objetivo: entender las buenas prácticas propuestas por PMI® respecto a la industria de la construcción.

1. Gestión de la Seguridad
2. Gestión del Medio Ambiente
3. Gestión de las Finanzas
4. Gestión de los Reclamos y Garantías

MÓDULOS

03 Generación de cronogramas (software)

Objetivo: desarrollo de cronogramas de trabajo para las obras de construcción y seguimiento de proyectos.

- | | | | |
|----|---|----|---|
| 1. | Desarrollo de calendarios de trabajo | g. | Asignación de recursos |
| a. | Configurando calendarios y jornadas laborales | h. | Resolviendo sobreasignaciones |
| b. | Definición de tareas | i. | La línea base |
| c. | Creación de base de datos de recursos | j. | Ruta crítica |
| d. | Aplicación de dependencias | 2. | Monitoreo, control y generación de reportes |
| e. | Conociendo tipos de tareas | 3. | Configuración de campos personalizados |
| f. | Condicionamiento por esfuerzo | | |

04 Rehabilitación de edificaciones

Objetivo: desarrollo de cronogramas de trabajo para las obras de construcción y seguimiento de proyectos.

- | | | | |
|----|--|----|---|
| 1. | Intervención en edificios y sitios patrimoniales | 2. | Materiales, sistemas y procedimientos constructivos |
|----|--|----|---|

05 Factor de liderazgo

Objetivo: desarrollar habilidades de liderazgo para el manejo de los equipos de trabajo en la construcción.

- | | | | |
|----|-----------------------------------|----|---|
| 1. | Cualidades de un líder. | b. | onestidad, |
| 2. | Valores, valoraciones y virtudes. | | Responsabilidad, Respeto, Equidad |
| 3. | Cambio de paradigma. | 6. | Toma de decisiones y resolución de conflictos |
| 4. | Estilos de liderazgo. | . | Motivando al equipo de trabajo |
| 5. | Responsabilidades del líder. | | |
| a. | Código de ética | | |

MÓDULOS

06 Consideraciones legales para la construcción

Objetivo: el participante analizara y estudiara en forma global los conceptos jurídicos, teóricos, prácticos de los contratos, partiendo de un estándar general para aplicar de forma particular al contrato de obra en empresas de proyectos de infraestructura. Lo más importante en el desarrollo de este curso es que el asistente desarrolle el nivel de conocimiento que se tiene sobre este tema.

En el presente curso se analizará el uso de los conceptos y disposiciones legales, normativas y administrativas para llevar a cabo los procedimientos de desarrollo de los contratos de obra con la finalidad de disminuir la recurrencia de las observaciones durante el proceso de ejecución de contratos en proyectos de infraestructura de estándar nacional e internacional, así como la presencia de barreras

CONTRATOS

1. Introducción a los Contratos
- 1.1 Estructura general de los contratos
- 1.1.1 Partes, antecedentes, declaraciones, cláusulas
- 1.2 Manejo de anexos técnicos u operacionales
- 1.3 Fundamento jurídico
- 1.3.1 Código civil federal
- 1.3.2 Código de procedimientos civiles
- 1.3.3 Código fiscal de la federación
- 1.3.4 Análisis leyes mercantiles
- 1.3.5 Código de comercio
- 1.4 Homologación y tratamiento con respecto al Common Law
2. Contratos Civiles
- 2.1 Elementos de existencia y requisitos de validez
- 2.2 Promesa de contrato
- 2.3 Contratos traslativos de dominio: compra-venta, donación
- 2.4 Contratos traslativos de uso, disfrute y goce: arrendamiento, comodato, renta vitalicia, etc
- 2.5 Contrato prestación de servicios
- 2.6 Contratos de garantía.
- 2.7 Contratos asociativos.
- 2.8 Contratos de cesión de derechos y deudas.
3. Contratos Internacionales.
- 3.1 Contratación internacional: marco jurídico, derechos de los contratos en el Common Law, conflictos de leyes y competencia
- 3.2 Comisión de Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional.
- 3.3 Cámara de comercio internacional
- 3.4 Principios de Derecho Europeo de los Contratos
- 3.5 Contratos mercantiles internacionales

CONTRATOS PARA INDUSTRIA DE CONSTRUCCION

1. Marco Legal
- 1.1 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y estándares internacionales
- 1.1.1 Análisis Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados
- 1.2 Código Civil Federal
- 1.3 Reglamento para Trabajadores de la Industria de la Construcción por Obra o Tiempo definido
- 1.4 Common Law
2. Contratos de obra y tipo de obra
- 2.1 Modalidades en cuanto al precio
- 2.1.1 Por ajuste alzado
- 2.1.2 Por precios unitarios
- 2.1.3 Precio mixto
- 2.2 Modalidades en cuanto al alcance:
- 2.2.1 EPC (ingeniería, procura y construcción),
- 2.2.2 Llave en mano
- 2.2.3 Para propósito específico
- 2.3 Combinaciones más usuales: EPC - turn key - lump sum
3. Modelos de contrato de construcción FIDIC estándar internacional:
- 3.1 Red Book: Contrato de construcción
- 3.2 Yellow Book: Contrato de proyecto y de obra
- 3.3 Silver Book: Contrato llave en mano
4. Administración del presupuesto.
- 4.1 Presupuesto de obra, impuestos y otros
- 4.2 Registro de obra ante el IMSS (SATIC - SIROC)
- 4.3 Explosión de insumos, Costo directo e indirecto
- 4.4 Impuestos y contribuciones
5. Reclamos contractuales
- 5.1 Identificación de los elementos que producen controversias
- 5.2 Análisis de reclamos durante el desarrollo de contratos de construcción
- 5.3 Rescisión, jurisdicción y competencia
- 5.4 Arbitraje vs justicia local

Beneficios de estudiar un diplomado



Temas actualizados y de vanguardia

Con gran capacidad de actualización y reinención al ser de una duración más corta que otros posgrados, un diplomado te ofrece una capacitación enfocada en temas relevantes y de alta demanda para el mercado laboral.



Capitaliza lo aprendido

El alto enfoque práctico y estratégico de un Diplomado hace que cada módulo sea aplicable desde el primer día 1 en tus actividades profesionales y desarrollo personal.



Mejora tus oportunidades laborales

Enriquece tu CV especializándote y posíciónate como el mejor candidato.



Networking

No solo compartirás salón de clases con buenos compañeros, también con excelentes profesionistas con los que podrás compartir puntos de vista, tips e incluso oportunidades de negocio.



Profesores con más 15 años en experiencia profesional

Toma clases de la mano de expertos en su disciplina con amplia experiencia compartiendo su conocimiento y trabajando en las mejores empresas nacionales e internacionales.



Duración

La duración promedio de un Diplomado o Certificación es de 4 a 6 meses, así podrás aplicar lo aprendido muy rápidamente y seguir creciendo profesionalmente.



Diploma

Todos nuestros Diplomados y Certificaciones tienen validez curricular.



Beneficios de la modalidad aula virtual

- **Sesiones en tiempos real:**

Todas las clases son en vivo, así podrás tener una interacción con los profesores y alumnos más dinámica y enriquecedora.
- **Sesiones grabadas y en tiempo real**

Estudia a tu ritmo, puedes consultar todas las sesiones en el horario que más te convenga.
- **Contenido siempre disponible:**

Podrás consultar y / o descargar el material desde plataforma en cualquier momento del día.
Además, nuestra plataforma es multidispositivo, podrás estudiar en cualquier computadora de escritorio, laptop, tableta o Smartphone.
- **Soporte técnico:**

El equipo de soporte técnico estará tu disposición en todo momento para ayudarte a resolver cualquier situación.
- **Asesoría y acompañamiento:**

Cuentas con un tutor a través de la plataforma en enlaces en vivo, chat o Whatsapp a distancia en tiempo real, para resolver tus dudas y dar retroalimentación.
- **Diploma Virtual:**

Al finalizar tu diplomado te entregaremos un documento digital con validez y valor curricular.

**Educación
CONTINUA** | **UVM**

uvm.mx